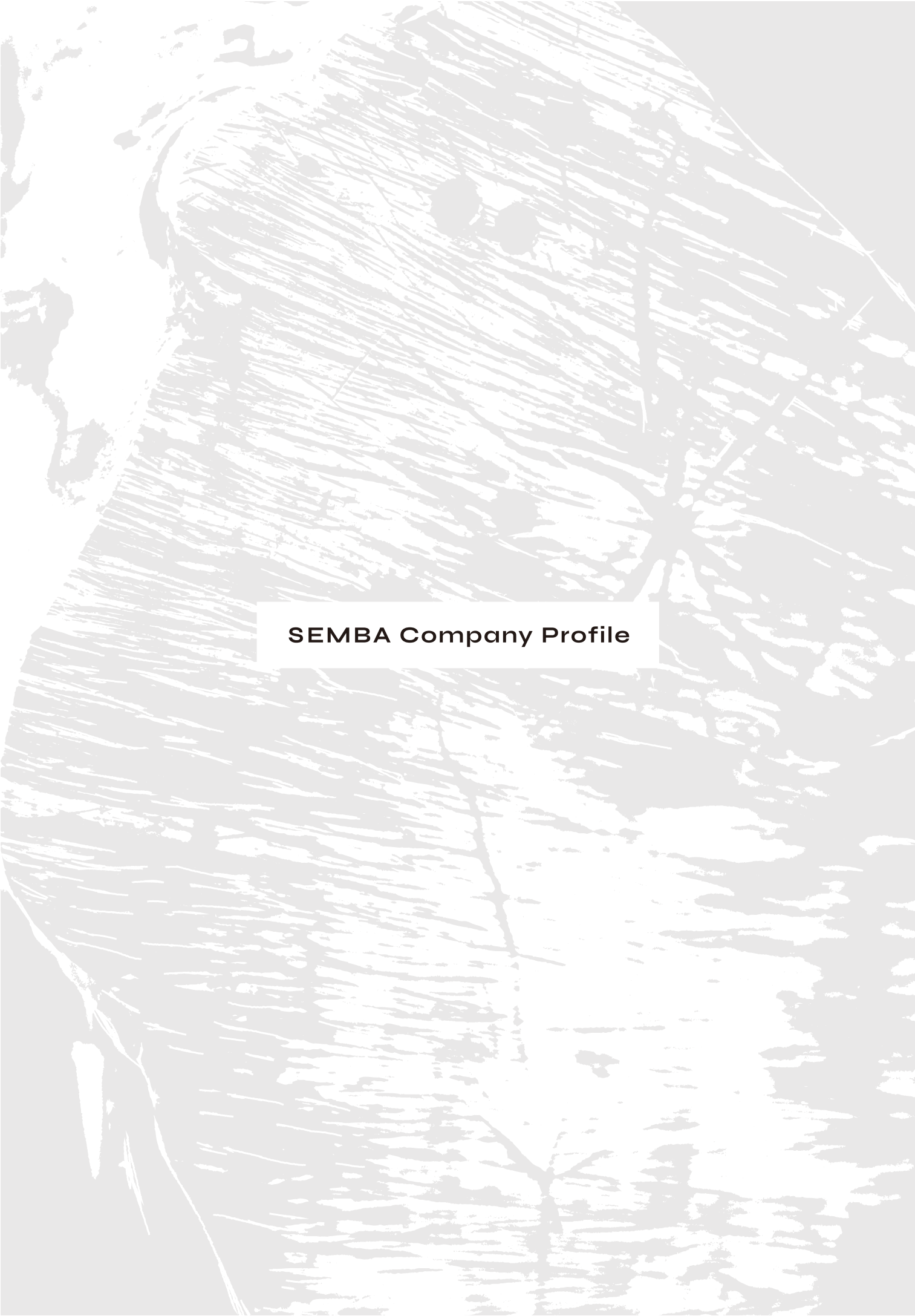




# SEMBA Company Profile

SEMBA *Good Ethical  
Company*

株式会社 船場  
〒105-0023 東京都港区芝浦1-2-3 シーバンス館 9F  
TEL 03-6865-1008(代) <https://www.semba1008.co.jp>  
copyright © 2025 SEMBA CORPORATION



1947年創業

# CEO Message

CEOメッセージ



## Borderless Creativity & Innovation への絶え間ない挑戦へ

企業を取り巻く世界情勢や経済環境が大きく変化する中で、グローバルな社会課題も複雑化しており、船場においてもサービスの真価と進化が常に問われています。船場は、戦後直後に陳列ケース販売の個人商店として開業し、店舗の内外装から売り場作りを中心に業容を拡大してきました。その後、事業領域をオフィス、学校、公共施設、宿泊施設などに拡げ、さらに約40年前から海外への事業展開にも注力しています。近年では、環境・社会・人に負荷をかけないエシカルデザインや、メタバースの空間デザインを手掛けるなど、多様な視点や分野で挑戦を重ね、リアル及びデジタルの空間創造企業として進化してまいりました。

今後も、長年培った伝統の技術とサービスを基盤に、国境や既成概念を超えた創造性と革新性への絶え間ない挑戦を続けることで、ステークホルダーの皆様にとっての「サクセスパートナー」となれるよう企業努力を続けてまいります。

小田切潤

## PHILOSOPHY

# Success Partner

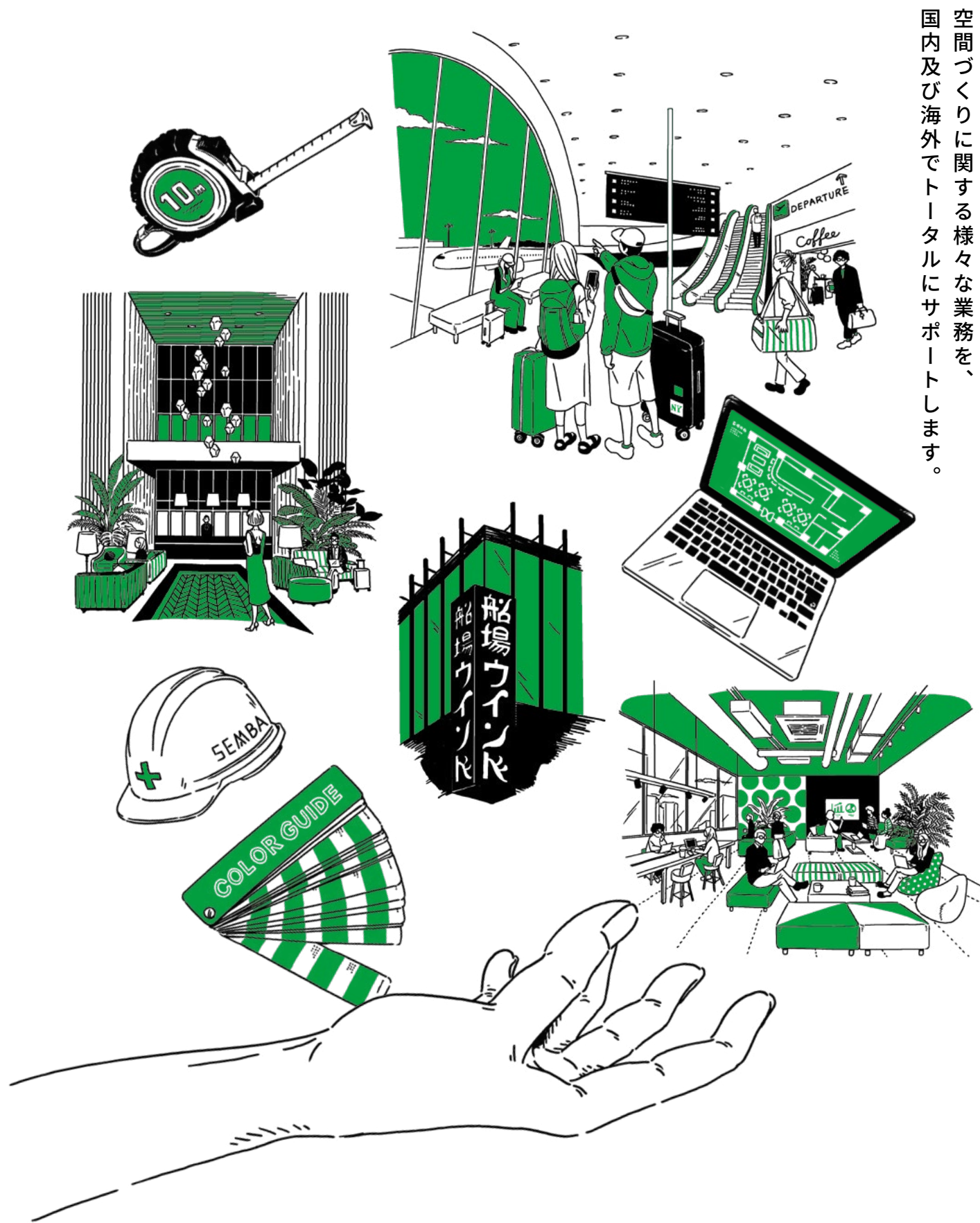
## VISION

# Good Ethical Company

## MISSION

# 未来にやさしい空間を

# Our Service サービスメニュー



空間づくりに関する様々な業務を、国内及び海外でトータルにサポートします。



## 調査・企画・コンサルティング

適切な市場調査や分析により課題の本質を把握し、これまでのノウハウを活かした独自の構想力で、立地ポテンシャルを最大限に活かすプランをご提案します。

- マーケティング・リサーチ
- 開発コンサルティング・まちづくりコンサルティング
- 企画・基本構想
- ブランディング
- MD計画・テナントリーシング
- 販促・運営サポート

## デザイン・設計

ユーザー視点での快適性や機能性、見た目の良さはもちろんのこと、人・地域・環境に配慮したエシカルデザインで、未来に優しい設計デザインをご提案します。

- 基本計画
- コンzeptメイキング
- 基本・実施設計
- サイン・ロゴ・グラフィック計画
- 空間演出（植栽・アート・ディスプレイ等）



## 制作・施工

全国をカバーする協力企業と連携し、計画や設計に沿った安心で安全な施工を、資源を無駄にしないゼロウェイストの考え方で推進します。

- 設計監理
- 施工管理・現場監理
- 各種施工、家具・什器製作
- 保守メンテナンス

開業後はメンテナンスやリニューアル・リノベーションなども適宜ご提案します。

# Ethical and Digital 船場の強み

## Ethical Design

### エシカルデザイン

船場が考える「エシカルデザイン」とは  
サプライチェーン全体で  
未来にやさしい空間を共創することです。

短期間で大量の廃棄物が排出される  
内装業界に先駆けて地球に負荷をかけない  
本質的な価値を提供します。

### コクヨ THE CAMPUS「CREATION PLACE “BOXX”」

樹脂ダンゴテーブル  
コクヨ株式会社のものづくりの過程で発生する樹脂のかたまり「樹脂ダンゴ」を使用し、色鮮やかなビッグテーブルを制作。家具と文具の「樹脂ダンゴ」を混ぜ合わせた表情豊かな天板は、事業部を横断してサステナビリティを考えていくというコクヨの想いを表現しています。



本社マテリアル展示スペース

### Ethical Material

素材から未来を再考する

約100社の建材・原材料メーカーから情報を収集し、使い終わった後のリサイクル方法や、再生資源の活用方法を研究する活動を行っています。マテリアルを「地球環境」「資源循環」「人・社会」「意匠・経済」の4つの視点で研究し、当社オフィスで常設展示しています。



廃スノーボードの再活用

### re product

未活用資源の可能性を拓く

広葉樹の曲がり木など製材されない未利用材や、経済活動で発生する産業廃棄物など、社会で価値化されていないモノを“未活用資源”と定義し、これらをアップサイクルする製品の開発、販売を行っています。



### Zero Waste

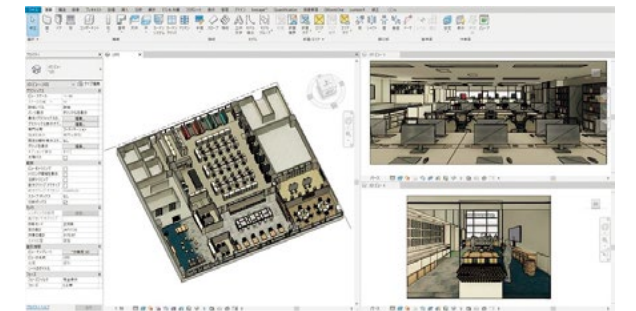
資源を無駄にしない

施工・解体現場での廃棄物の分別を徹底し、埋め立て処分される混合廃棄物の削減に取り組んでいます。中間処理以降のトレーサビリティの実現へ向けて、資源循環の仕組みづくりを全国で構築しています。

## Digital Design

### デジタルデザイン

建設業界の新たなワークフローである  
“BIM”の内装業界の先駆企業を目指し  
社内体制構築に注力しています。



### 設計プロセスの最適化

3Dデータや部材情報などを活用して設計できるBIMソフトウェアによって設計プロセスを最適化。クライアントの課題解決と新たな価値提供に取り組めます。



### Virtual Simulation

設計段階で作成したBIMデータを活用し、バーチャル空間を作成。空間に関する専門知識がなくても誰でも空間のイメージができるため、合意形成が円滑になりプロジェクトを成功へ導きます。



## Business Field 事業領域

### Business ビジネス空間

ビジネス空間は、働く場からさらに進化。商業施設づくりで培った賑わう場づくりのノウハウを活かしこれまで無機質だった空間を豊かに表現。

左\_ 三井住友DSアセットマネジメント株式会社/虎ノ門ヒルズ  
上\_ 新ケミカル商事株式会社/セントシティ北九州  
中\_ 三井化学株式会社/東京ミッドタウン八重洲 八重洲セントラルタワー  
下\_ 株式会社CARTA HOLDINGS/虎ノ門ヒルズ ステーションタワー



Business Field



Terminal  
公共交通空間

駅や空港など、多くの人が集まる公共交通施設に、より便利で快適な空間を創造します。

福岡空港国際線 到着ロビー・アクセスホール／福岡国際空港株式会社

Education  
文化教育空間

保育園や小・中・高等学校、大学・専門学校などの教育空間や、地域のシンボルとなる図書館・文化施設を創造します。

TOIC NAGOYA／  
東海国立大学機構



Commerce  
商業空間

飲食店や物販、サービスなどの店舗をはじめ、商業施設を通じたまちづくりなど、人々が憩い集う賑わいの場を創造します。

上\_KITTE大阪／  
日本郵便株式会社、  
J R西日本ステーションシティ株式会社、  
株式会社JTB  
下\_Hard Rock Cafe KYOTO／  
株式会社WDI JAPAN



Others  
その他

ホテル・旅館などの宿泊施設、行政市庁舎などの公共施設、病院や温浴などのヘルスケア施設を創造します。

ONSEN&SAUNA YUKULU／  
株式会社ジャパネットホールディングス



# Global Network グローバルネットワーク



## SEMBA One Asia

40年以上にわたり築き上げてきた船場の海外事業。  
そこで培ったネットワークを最大限に活かすためOne Asiaをテーマに事業基盤を整え  
各拠点のリソース（人材・情報・パートナー・技術・サービス等）を共有し  
船場グループ一丸となって推進しています。

国ごとに異なるマーケットや文化・言語に対応するため  
日本からの出向者及び現地のナショナルスタッフの採用、現地パートナー企業と協業し、海外進出をサポートします。

## Japan Network

全国に広がるグループネットワークを築き  
柔軟でスピーディーな対応と  
信頼できる品質を提供しています。



## SEMBA Group

グループの総力をあげて、お客様をサポートします。

**SOBI**

株式会社 装備

**nonscale**

ノンスケール株式会社

### Cover Story | 「飛驒の森の忘れもの」より

日本は国土の7割が森林であり、その多くは広葉樹林です。その中で、小径広葉樹の曲がり部分・枝・樹皮等は製品化しづらく、その9割は「未利用材」と呼ばれ燃料や製紙用の安価なチップとなり、経済的還元が少ないという課題を抱えています。この林業が抱える社会課題に対し、船場は曲がり木や切り株の特性や魅力を個性と捉え、そのまま活かしたプロダクトを製作。

表紙には、その「飛驒の森の忘れもの」の木目部分を丁寧に抽出し、表紙の凹凸表現へ転写。エシカルデザインのマインドを大切にしながら、次のステージへ向かう新しい船場をイメージしています。



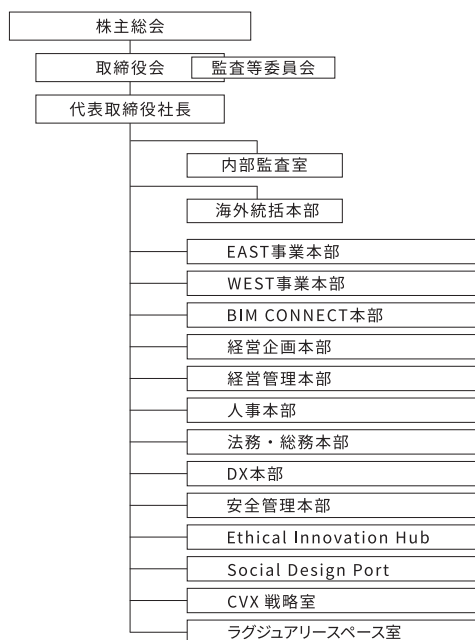
会社概要

|                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |  |  |         |       |       |       |            |      |                        |       |               |      |             |       |             |       |                  |      |                  |       |           |       |                     |       |                   |        |                   |       |                         |       |                         |       |
|-------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|---------|-------|-------|-------|------------|------|------------------------|-------|---------------|------|-------------|-------|-------------|-------|------------------|------|------------------|-------|-----------|-------|---------------------|-------|-------------------|--------|-------------------|-------|-------------------------|-------|-------------------------|-------|
| 社名                      | 株式会社 船場 SEMBA CORPORATION                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |  |  |         |       |       |       |            |      |                        |       |               |      |             |       |             |       |                  |      |                  |       |           |       |                     |       |                   |        |                   |       |                         |       |                         |       |
| 本社                      | 〒105-0023 東京都港区芝浦1-2-3 シーバンスS館 9F TEL 03-6865-1008(代)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |  |  |         |       |       |       |            |      |                        |       |               |      |             |       |             |       |                  |      |                  |       |           |       |                     |       |                   |        |                   |       |                         |       |                         |       |
| 創業                      | 1947年(昭和22年)7月                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |  |  |         |       |       |       |            |      |                        |       |               |      |             |       |             |       |                  |      |                  |       |           |       |                     |       |                   |        |                   |       |                         |       |                         |       |
| 設立                      | 1962年(昭和37年)2月                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |  |  |         |       |       |       |            |      |                        |       |               |      |             |       |             |       |                  |      |                  |       |           |       |                     |       |                   |        |                   |       |                         |       |                         |       |
| 資本金                     | 419,939千円 ※2024年12月31日現在                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |  |  |         |       |       |       |            |      |                        |       |               |      |             |       |             |       |                  |      |                  |       |           |       |                     |       |                   |        |                   |       |                         |       |                         |       |
| 上場                      | 東京証券取引所スタンダード市場(証券コード:6540)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |  |  |         |       |       |       |            |      |                        |       |               |      |             |       |             |       |                  |      |                  |       |           |       |                     |       |                   |        |                   |       |                         |       |                         |       |
| 事業内容                    | <p>空間創造における調査・分析、コンセプトメイキング、企画・コンサルティング、デザイン・設計、制作・施工、デジタル技術を生かした空間演出、メンテナンスならびに施設運営。</p> <p>大型商業施設や飲食店といった商空間から、オフィス、教育、ヘルスケア、ホテル、余暇施設など幅広い分野において、国内および海外5拠点で事業を展開。「未来にやさしい空間を」をミッションに、空間創造の全プロセスを一貫してサポートしています。</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |  |  |         |       |       |       |            |      |                        |       |               |      |             |       |             |       |                  |      |                  |       |           |       |                     |       |                   |        |                   |       |                         |       |                         |       |
| 登録                      | <p>1. 特定建設業</p> <p>国土交通大臣許可(特 - 2)第16488号</p> <p>(内装仕上工事業、建築工事業、大工工事業、とび・土工工事業、鋼構造物工事業、塗装工事業、左官工事業、石工事業、タイル・れんが・ブロック工事業、ガラス工事業、防水工事業、建具工事業)</p> <p>2. 一級建築士事務所</p> <p>東京都知事登録 第35901号</p> <p>大阪府知事登録 (ヌ)第8243号</p> <p>福岡県知事登録 第1-12772号</p> <p>3. 古物商許可</p> <p>東京都公安委員会 第301092216088号</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |  |  |         |       |       |       |            |      |                        |       |               |      |             |       |             |       |                  |      |                  |       |           |       |                     |       |                   |        |                   |       |                         |       |                         |       |
| 年間売上                    | 2024年12月期実績245億円(船場グループ289億円)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |  |  |         |       |       |       |            |      |                        |       |               |      |             |       |             |       |                  |      |                  |       |           |       |                     |       |                   |        |                   |       |                         |       |                         |       |
| 社員数                     | 378名(船場グループ520名) ※2024年12月31日現在                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |  |  |         |       |       |       |            |      |                        |       |               |      |             |       |             |       |                  |      |                  |       |           |       |                     |       |                   |        |                   |       |                         |       |                         |       |
| 取引銀行                    | みずほ銀行 八重洲口支店、三菱UFJ銀行 八重洲通支店                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |  |  |         |       |       |       |            |      |                        |       |               |      |             |       |             |       |                  |      |                  |       |           |       |                     |       |                   |        |                   |       |                         |       |                         |       |
| 役員                      | <table><tr><td>代表取締役社長</td><td>小田切 潤</td></tr><tr><td>取締役会長</td><td>栗山 浩一</td></tr><tr><td>取締役 デザイン担当</td><td>栗山 茂</td></tr><tr><td>取締役 常務執行役員 コーポレート・海外担当</td><td>秋山 弘明</td></tr><tr><td>社外取締役 常勤監査等委員</td><td>甲斐 太</td></tr><tr><td>社外取締役 監査等委員</td><td>松尾 美香</td></tr><tr><td>社外取締役 監査等委員</td><td>清水 一身</td></tr><tr><td>上席執行役員 EAST事業本部長</td><td>神戸 暁</td></tr><tr><td>上席執行役員 WEST事業本部長</td><td>高橋 和也</td></tr><tr><td>執行役員 海外担当</td><td>堀田 卓則</td></tr><tr><td>執行役員 BIM CONNECT本部長</td><td>多喜井 豊</td></tr><tr><td>執行役員 EAST事業本部副本部長</td><td>小野田 豊明</td></tr><tr><td>執行役員 EAST事業本部副本部長</td><td>安倍 義文</td></tr><tr><td>執行役員 WEST事業本部副本部長兼関西支店長</td><td>横山 大輔</td></tr><tr><td>執行役員 WEST事業本部副本部長兼九州支店長</td><td>高木 典弘</td></tr></table> |  |  | 代表取締役社長 | 小田切 潤 | 取締役会長 | 栗山 浩一 | 取締役 デザイン担当 | 栗山 茂 | 取締役 常務執行役員 コーポレート・海外担当 | 秋山 弘明 | 社外取締役 常勤監査等委員 | 甲斐 太 | 社外取締役 監査等委員 | 松尾 美香 | 社外取締役 監査等委員 | 清水 一身 | 上席執行役員 EAST事業本部長 | 神戸 暁 | 上席執行役員 WEST事業本部長 | 高橋 和也 | 執行役員 海外担当 | 堀田 卓則 | 執行役員 BIM CONNECT本部長 | 多喜井 豊 | 執行役員 EAST事業本部副本部長 | 小野田 豊明 | 執行役員 EAST事業本部副本部長 | 安倍 義文 | 執行役員 WEST事業本部副本部長兼関西支店長 | 横山 大輔 | 執行役員 WEST事業本部副本部長兼九州支店長 | 高木 典弘 |
| 代表取締役社長                 | 小田切 潤                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |  |  |         |       |       |       |            |      |                        |       |               |      |             |       |             |       |                  |      |                  |       |           |       |                     |       |                   |        |                   |       |                         |       |                         |       |
| 取締役会長                   | 栗山 浩一                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |  |  |         |       |       |       |            |      |                        |       |               |      |             |       |             |       |                  |      |                  |       |           |       |                     |       |                   |        |                   |       |                         |       |                         |       |
| 取締役 デザイン担当              | 栗山 茂                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |  |  |         |       |       |       |            |      |                        |       |               |      |             |       |             |       |                  |      |                  |       |           |       |                     |       |                   |        |                   |       |                         |       |                         |       |
| 取締役 常務執行役員 コーポレート・海外担当  | 秋山 弘明                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |  |  |         |       |       |       |            |      |                        |       |               |      |             |       |             |       |                  |      |                  |       |           |       |                     |       |                   |        |                   |       |                         |       |                         |       |
| 社外取締役 常勤監査等委員           | 甲斐 太                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |  |  |         |       |       |       |            |      |                        |       |               |      |             |       |             |       |                  |      |                  |       |           |       |                     |       |                   |        |                   |       |                         |       |                         |       |
| 社外取締役 監査等委員             | 松尾 美香                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |  |  |         |       |       |       |            |      |                        |       |               |      |             |       |             |       |                  |      |                  |       |           |       |                     |       |                   |        |                   |       |                         |       |                         |       |
| 社外取締役 監査等委員             | 清水 一身                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |  |  |         |       |       |       |            |      |                        |       |               |      |             |       |             |       |                  |      |                  |       |           |       |                     |       |                   |        |                   |       |                         |       |                         |       |
| 上席執行役員 EAST事業本部長        | 神戸 暁                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |  |  |         |       |       |       |            |      |                        |       |               |      |             |       |             |       |                  |      |                  |       |           |       |                     |       |                   |        |                   |       |                         |       |                         |       |
| 上席執行役員 WEST事業本部長        | 高橋 和也                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |  |  |         |       |       |       |            |      |                        |       |               |      |             |       |             |       |                  |      |                  |       |           |       |                     |       |                   |        |                   |       |                         |       |                         |       |
| 執行役員 海外担当               | 堀田 卓則                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |  |  |         |       |       |       |            |      |                        |       |               |      |             |       |             |       |                  |      |                  |       |           |       |                     |       |                   |        |                   |       |                         |       |                         |       |
| 執行役員 BIM CONNECT本部長     | 多喜井 豊                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |  |  |         |       |       |       |            |      |                        |       |               |      |             |       |             |       |                  |      |                  |       |           |       |                     |       |                   |        |                   |       |                         |       |                         |       |
| 執行役員 EAST事業本部副本部長       | 小野田 豊明                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |  |  |         |       |       |       |            |      |                        |       |               |      |             |       |             |       |                  |      |                  |       |           |       |                     |       |                   |        |                   |       |                         |       |                         |       |
| 執行役員 EAST事業本部副本部長       | 安倍 義文                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |  |  |         |       |       |       |            |      |                        |       |               |      |             |       |             |       |                  |      |                  |       |           |       |                     |       |                   |        |                   |       |                         |       |                         |       |
| 執行役員 WEST事業本部副本部長兼関西支店長 | 横山 大輔                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |  |  |         |       |       |       |            |      |                        |       |               |      |             |       |             |       |                  |      |                  |       |           |       |                     |       |                   |        |                   |       |                         |       |                         |       |
| 執行役員 WEST事業本部副本部長兼九州支店長 | 高木 典弘                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |  |  |         |       |       |       |            |      |                        |       |               |      |             |       |             |       |                  |      |                  |       |           |       |                     |       |                   |        |                   |       |                         |       |                         |       |
| エグゼクティブフェロー             | CVX 戦略室 兼 Social Design Port エバンジェリスト 成富 法仁                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |  |  |         |       |       |       |            |      |                        |       |               |      |             |       |             |       |                  |      |                  |       |           |       |                     |       |                   |        |                   |       |                         |       |                         |       |

|     |                                                                     |
|-----|---------------------------------------------------------------------|
| 本 社 | 〒105-0023 東京都港区芝浦1-2-3 シーバンスS館 9F TEL 03-6865-1008(代)               |
| 支 店 | 北海道 〒060-0807 北海道札幌市北区北7条西1-1-2 SE札幌ビル 6F TEL 011-726-1008(代)       |
|     | 東 北 〒980-0021 宮城県仙台市青葉区中央2-9-27 プライムスクエア広瀬通 2F TEL 022-224-1008(代)  |
|     | 中 部 〒450-0002 愛知県名古屋市中村区名駅2-38-2 オーキッドビル 1F TEL 052-562-1008(代)     |
|     | 関 西 〒541-0053 大阪府大阪市中央区本町2-5-7 メットライフ本町スクエア 17F TEL 06-6125-1008(代) |
|     | 九 州 〒812-0011 福岡県福岡市博多区博多駅前2-6-12 西日本新聞博多駅前ビル7F TEL 092-451-1008(代) |

## 組 織 図

(2025年6月1日付)



|            |                                           |
|------------|-------------------------------------------|
| グループ会社     | (株)装備                                     |
| 本社         | 〒105-0023 東京都港区芝浦1-2-3 シーバンスS館 9F         |
| 東京事業所      | 〒143-0006 東京都大田区平和島3-3-8平和島ロジスティクスセンター106 |
| 大阪事業所      | 〒577-0066 大阪府東大阪市高井田本通4丁目7-3              |
| 出雲事業所・出雲工場 | 〒693-0043 島根県出雲市長浜町516-32                 |
| 熊本事業所・熊本工場 | 〒861-3103 熊本県上益城郡嘉島町井寺431-23              |

### ノンスケール(株)

|       |                               |
|-------|-------------------------------|
| 本社    | 〒150-0001 東京都渋谷区神宮前3-3-10-202 |
| 台北事務所 | 台北市大安區仁愛路三段136號11樓1105室(芙蓉大樓) |

|           |                                       |
|-----------|---------------------------------------|
| (株)カクヒロ船場 | 〒030-0131 青森県青森市間屋町1丁目14-20           |
| (株)カゴシマ船場 | 〒890-0055 鹿児島県鹿児島市上荒田町23-21 小園第2ビル 2F |
| (株)オキジツ船場 | 〒902-0067 沖縄県那覇市安里1-8-9 ペイサージュ崇元寺2F   |

|          |                                                                                                                                                                   |
|----------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 海外グループ会社 | 台湾船場室内裝修股份有限公司 TAIWAN SEMBA CO., LTD.<br>台北市大安區仁愛路三段136號11樓1105室(芙蓉大樓)<br>Room No.1105, Lotus Building, No.136, Sec. 3, Ren Ai Road, Taipei 10657, Taiwan. R.O.C. |
|----------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

|                          |                                             |
|--------------------------|---------------------------------------------|
| SEMBA SINGAPORE PTE.LTD. | No.73A Tanjong Pagar Road, SINGAPORE 088494 |
|--------------------------|---------------------------------------------|

|                                         |                                                                                                    |
|-----------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 上海船場建築裝飾有限公司 SEMBA (SHANGHAI) CO., LTD. | 上海市静安区江宁路167号8楼 801A号室<br>Room 801A, 8th Floor, No.167, Jiangning Road, Jing'an District, Shanghai |
|-----------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|

|                         |                                                                                                                             |
|-------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| SEMBA VIETNAM CO., LTD. | 3F, Secoin Building, No.9 D2 Street, Saigon Pearl, 92 Nguyen Huu Canh, Ward 22, Binh Thanh Dist., Ho Chi Minh City, VIETNAM |
|-------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

|                                                |                                                                                        |
|------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|
| SEMBA MALAYSIA DESIGN & CONSTRUCTION SDN. BHD. | Unit No.A2-8-1 & A2-8-2, SOHO SUITES No.20, Jalan Perak, 50450, Kuala Lumpur, Malaysia |
|------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|